

# 2010年8月期 決算補足資料

---

2010年10月15日

# 2010年8月期の振り返り

## 2010年8月期の取り組み事項

### 業績面

#### 不採算事業の撤退、コスト削減により、確実に利益の出る体質へと変革

- ・売上高 : 1,461億円
- ・営業利益 : 72億円
- ・純利益 : 10億円

### 事業面

#### 非中核事業の売却

- ・カラオケ事業の売却
- ・インターネット接続事業の売却
- ・人材関連事業の売却

#### コスト削減・効率化

- ・人件費の大幅削減
- ・本社等事業所統廃合
- ・オペレーションコストの見直し

### 財務面

#### 有利子負債の削減

- ・2009年8月期末1,370億円  
→2010年8月期末約634億円(前期比53%削減)

不採算事業の撤退、コスト削減により、売上は減少しているものの、確実に利益の出る体質へと変革

1

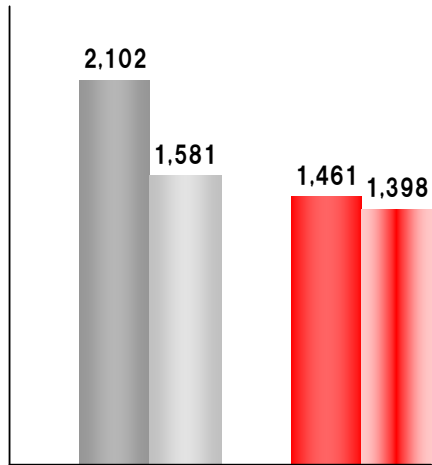
資産売却、連結範囲の変更により、大幅な負債の圧縮を実現

# 2010年8月期 経営成績

非中核事業の売却により売上高は減少したものの、コスト削減や事業の選択と集中を進めることにより、最終損益は黒字化を達成併せて、有利子負債の大幅な圧縮を実現

## 売上高

【億円】

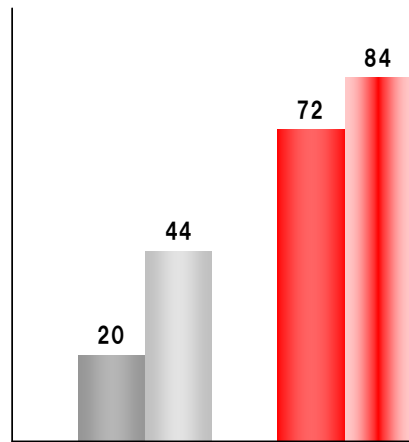


実績 調整後※  
FY09

実績 調整後※  
FY10

## 営業利益

【億円】

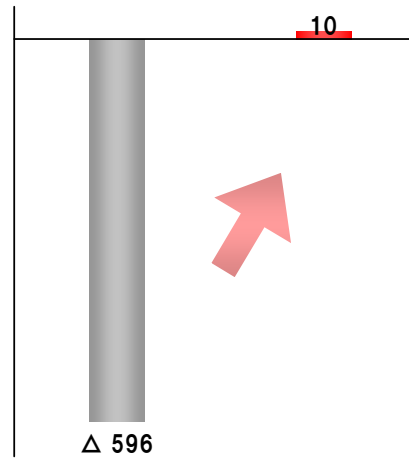


実績 調整後※  
FY09

実績 調整後※  
FY10

## 当期純利益

【億円】

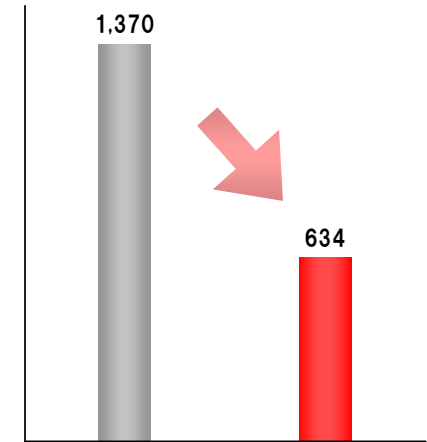


実績  
FY09

実績  
FY10

## 有利子負債

【億円】



実績  
FY09

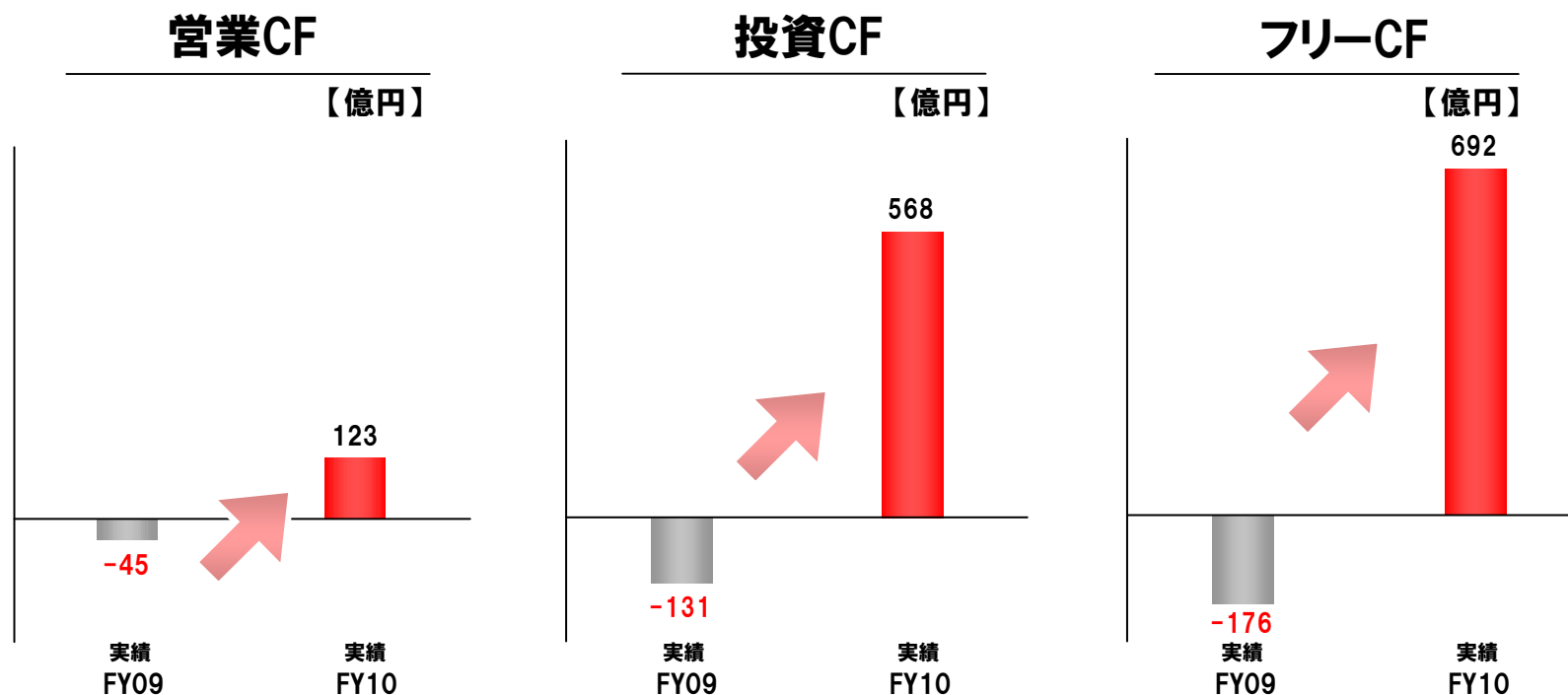
実績  
FY10

2

※ 譲渡した株式会社BMB、株式会社ギャガ・コミュニケーションズ、GyaO事業、ISP事業、及び製造派遣事業の数値を除外して算出した数値

# 2010年8月期 経営成績 キャッシュフロー

営業CFの改善および投資の抑制により、フリーCFは黒字化を達成



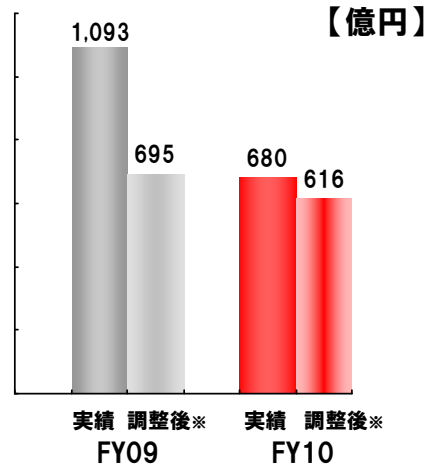
※ 投資CFおよびフリーCFには、関係会社および子会社株式の売却ならびに貸付金の回収による収入約594億円を含む

# 2010年8月期 経営成績 -セグメント別-

## 売上高

## 非中核事業の事業再編により売上高は減少

### 放送業務店事業



※譲渡したカラオケ事業の数値を除外

#### 調整後の前年差異

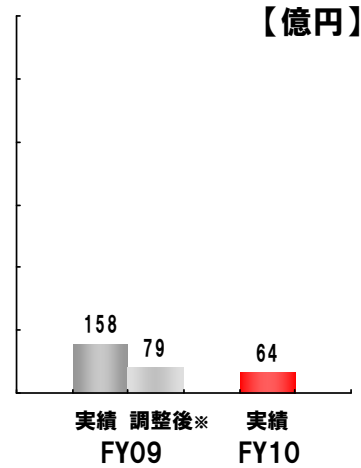
##### ■放送事業

・景気動向の影響による飲食店等業務店数の減少等により減収

##### ■業務用システム事業

・景気後退の影響が小さかった病院向けは順調に推移し、ビジネスホテル向けの売上にも改善が見られるものの減収

### 映像コンテンツ事業



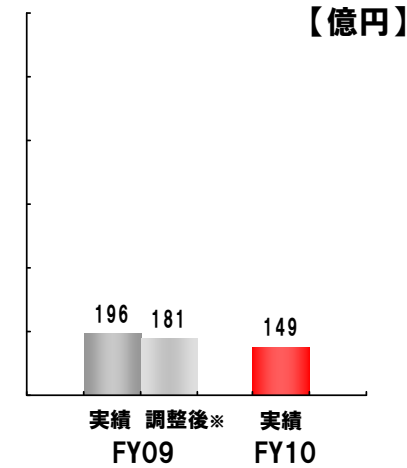
※譲渡したギャガコミュニケーションズ、GyaO事業の数値を除外

#### 調整後の前年差異

##### ■映像コンテンツ事業

・U-NEXTの売上は増加したものの、その他映像コンテンツ事業で減収

### ISP事業



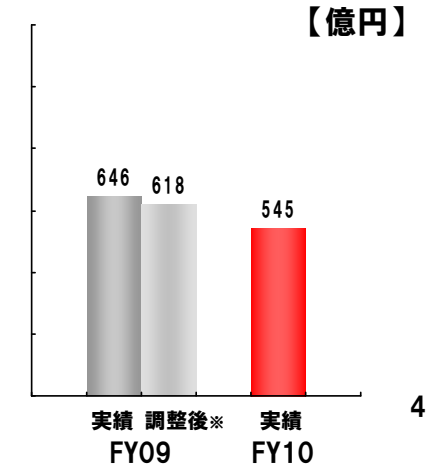
※譲渡したISP事業の数値を除外

#### 調整後の前年差異

##### ■ISP事業

・個人宅向けフレッツの完成件数減少により減収

### 人材関連事業



※譲渡した製造派遣事業の数値を除外

#### 調整後の前年差異

##### ■人材紹介事業

・企業の求人需要が抑制傾向にあり、人材紹介サービスのサポート人数が大幅に減少。

##### ■派遣アウトソーシング事業

・収益性の高いITソリューションサービスは堅調に推移

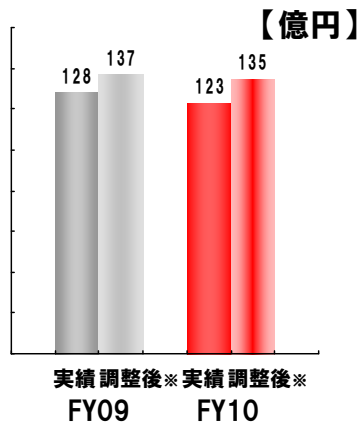
##### ■メディア事業

・パート、アルバイト採用の削減による出稿者数減少により低調に推移

# 2010年8月期 経営成績 -セグメント別-

## 営業利益 放送業務店事業および人材関連事業は堅調に推移

### 放送業務店事業

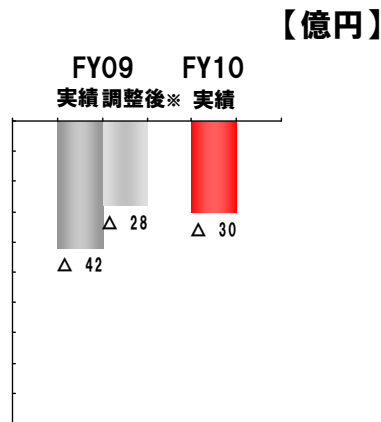


※譲渡したカラオケ事業の数値を除外

#### 調整後の前年差異

- 放送業務店事業
  - ・売上は減少したものの、効率的な営業を実施することにより、営業利益は微減に抑える

### 映像コンテンツ事業

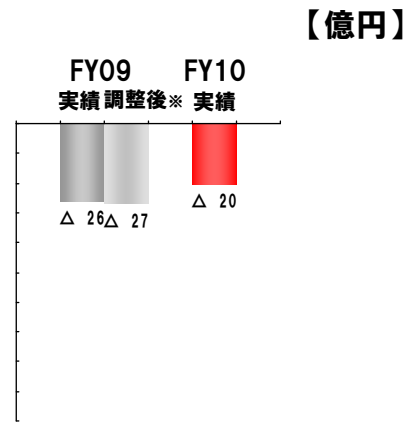


※譲渡したギャガコミュニケーションズ、GyaO事業の数値を除外

#### 調整後の前年差異

- 映像コンテンツ
  - ・その他映像コンテンツ事業は赤字幅が縮小したものの、U-NEXT販売強化のためのコスト増加により減益

### ISP事業

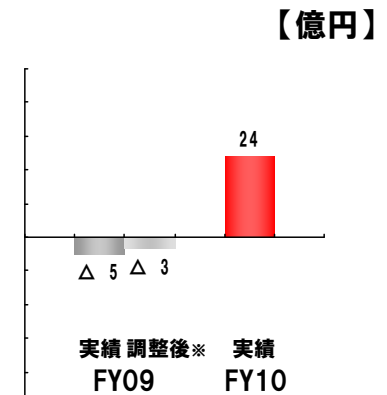


※譲渡したISP事業の数値を除外

#### 調整後の前年差異

- ISP事業
  - ・売上は減少したものの、販売体制の見直し等コスト抑制により、赤字幅縮小

### 人材関連事業



※譲渡した製造派遣事業の数値を除外

#### 調整後の前年差異

- 人材関連事業
  - ・拠点の統廃合等による固定費の削減により、売上は減少するも黒字化

# 特別利益、特別損失について

## 特別利益の内訳

項目	金額【百万円】
・関係会社株式売却益	17,204
・のれん譲渡益	1,941
・貸倒引当金戻入額	105
・投資有証売却益	393
・その他特別利益	2,302
合計	21,947

## 特別損失の内訳

項目	金額【百万円】
・固定資産売却損	5
・固定資産除却損	2,393
・減損損失	4,193
・投資有価証券評価損	474
・関係会社株式評価損	173
・事務所移転損失引当金繰入額	1,083
・事務所移転損失	1,281
・事業改革損失引当金繰入額	3,800
・保証履行損失等引当金繰入額	1,152
・訴訟和解金	2,000
・資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額	1,918
・その他特別損失	3,867
合計	22,344

平成23年8月期の連結業績予想に関しましては、今後の経営改革の実施状況により、変動要素が大きいことから、現時点では見通しを立てることが困難であるため、明らかになり次第開示いたします。



## 添付資料

8

# 【参考】 KPI

## ファクトシート

### ■各種指標

		FY09(45期)				FY10(46期)			
		1Q (9月~11月)	2Q (12月~2月)	3Q (3月~5月)	4Q (6月~8月)	1Q (9月~11月)	2Q (12月~2月)	3Q (3月~5月)	4Q (6月~8月)
<b>放送・業務店事業*1</b>									
売上高	(M)	29,500	29,784	24,726	25,356	21,911	15,406	15,278	15,421
営業利益	(M)	3,021	4,181	2,419	3,254	2,110	3,315	3,380	3,496
有線放送売上高	(M)	15,292	13,853	13,670	11,745	12,388	11,937	11,575	11,330
総加入者数	(千人)	1,062	1,057	1,029	974	949	934	934	919
カラオケ売上高	(M)	10,663	11,955	7,867	9,312	6,367	0	0	0
開局累計台数	(千台)	109	109	107	105	104	0	0	0
<b>映像コンテンツ事業*2</b>									
売上高	(M)	5,190	4,816	4,210	1,669	1,619	1,468	1,693	1,631
営業利益	(M)	△ 582	△ 1,034	△ 800	△ 1,792	△ 825	△ 891	△ 827	△ 494
U-NEXT売上高	(M)	1,075	1,041	1,046	154	997	872	957	992
総加入者数	(人)	85,225	85,640	92,180	99,952	111,997	116,981	111,420	110,382
<b>ISP事業*3</b>									
売上高	(M)	6,696	4,094	4,594	4,256	4,281	3,852	3,717	3,144
営業利益	(M)	△ 439	△ 409	△ 216	△ 1,613	△ 610	△ 267	△ 416	△ 708
総取付数	(千件)	760	765	241	250	247	-	-	-
個人取付数	(千件)	702	704	185	193	188	-	-	-
法人取付数	(千件)	58	61	56	57	58	-	-	-
<b>人材関連事業*4</b>									
売上高	(M)	20,061	16,116	15,018	13,466	13,082	12,990	14,353	14,117
営業利益	(M)	△ 477	△ 543	486	29	461	465	857	704
キャリア事業売上高	(M)	4,430	3,378	2,750	2,237	2,279	2,436	2,634	2,227
サポート人数	(人)	2,497	1,935	1,730	1,393	1,496	1,667	1,720	1,636
平均CO数	(人)	383	352	275	241	223	212	199	196
平均手数料	(千円)	1,281	1,285	1,268	1,201	1,164	1,073	1,097	1,147
生産性	(人)	6.5	5.5	6.3	5.8	6.7	7.9	8.6	8.3
派遣・OS事業売上高	(M)	11,154	9,773	9,068	8,829	8,373	8,352	8,285	8,352
平均稼働者数	(人)	8,133	7,107	7,438	7,470	7,407	7,772	7,692	7,687
メディア事業売上高	(M)	4,866	3,405	3,092	2,789	2,922	2,495	3,019	2,780
平均営業人数	(人)	755	665	560	544	512	489	487	485
平均出稿社数	(千社)	13.1	10.7	10.5	9.6	10.4	9.7	10.8	10.7

\*1 放送・業務店事業の売上高、営業利益はUSENグループ会社アルメックス(業務用システム導入)の業績が含まれております。

\*2 U-NEXTの売上高は月次決算の合計となっております。

\*3 ISP事業の総取付数、個人取付数、法人取付数は、当社持分法適用会社である株式会社UCOMを含めたグループ会社の合算となっておりますが、FY09Q3より、株式会社UCOMの数値を除くグループ会社の合算数値となっております。

また、FY10Q2より、ソネットエンタテインメント株式会社への事業譲渡を行ったため、数値の開示を控えさせていただきます。

\*4 キャリア事業、派遣・OS事業、メディア事業の売上高は月次決算の合計となっております。

## 免責事項

本資料は、信頼できると思われる各種数値に基づいて作成されておりますが、その正確性、完全性を保証するものではありません。

本資料に記載されている、USENの計画、戦略等のうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、現在入手可能な情報から得られた当社経営者の判断に基づいております。実際の業績は、さまざまな重要な要素によりこれらの業績見通しとは異なる結果となりうる事をご承知置き下さい。

本資料は、投資判断の参考となる情報提供のみを目的として作成しております。本資料に記載されるいかなる情報も、投資勧誘を目的としたものではありません。

また、本資料内では管理会計上のセグメントとして「放送業務店事業」、「映像コンテンツ事業」、「ISP事業」、「人材関連事業」として表記しております。但し、監査法人の監査は受けておりません。

10